

Cher(e)s G.O, Cher(e)s G.E,

Il y a un mois, jour pour jour, je vous annonçais le projet d'OPA amicale lancée par deux de nos actionnaires : Axa PE et Fosun. Cette opération marque l'ouverture d'une nouvelle étape dans la stratégie du Club. C'est l'accélération de notre internationalisation sur les marchés à croissance rapide, avec un développement accru en Asie, en Amérique et dans certains pays d'Europe et d'Afrique, et le renforcement de nos parts de marchés sur les marchés matures qui vont guider notre entreprise dans les années à venir.

Cette ambition, avec le temps et la stabilité qu'elle nécessite, vient d'être confirmée, à l'unanimité, par le Conseil d'Administration du Club Méditerranée qui s'est réuni le 24 juin, au siège de La Villette (Paris). L'ensemble de nos administrateurs a estimé que l'offre « *est conforme aux intérêts de la société, de ses salariés et de ses actionnaires* » et « *s'inscrit dans l'accélération du repositionnement stratégique* » du Club.

De plus, l'expert indépendant nommé pour étudier l'offre de nos deux actionnaires, comme le requiert le processus en cours, l'estime « *équitable* » permettant « *aux actionnaires qui le souhaitent de trouver une liquidité immédiate.* »

Axa PE et Fosun ont toutefois décidé de relever le prix de l'offre pour la porter de 17€ à 17,50€ par action permettant à l'ensemble des membres du Conseil d'exprimer leur volonté d'apporter la totalité de leurs actions à cette opération.

Cette dynamique positive représente une grande satisfaction. Elle souligne, tout à la fois, la qualité du travail déjà accomplie par l'ensemble des équipes du Club, et le succès de notre montée en gamme. Elle nous donne le temps et les moyens de notre ambition.

L'opération qui devrait être ouverte officiellement à la mi-juillet va nous offrir, si le seuil de 50,1% des actions rachetées est atteint, le temps nécessaire à la mise en œuvre de notre nouvelle étape d'internationalisation telle que nous l'avons voulue dans notre Plan stratégique.

Le double mouvement sur les marchés à forte croissance et sur les marchés matures est, cependant, un défi. Nous allons le relever car il permettra au

CLUB MÉDITERRANÉE Ψ

Club de poursuivre sa belle histoire et de faire vivre, grâce à l'engagement au quotidien de nos GO et nos GE à travers le monde, cet Esprit Club Med qui nous rend unique et assure notre rayonnement auprès de nos clients. Avec vous tous, le Club poursuit sa route et élargit son horizon. La Méditerranée est notre berceau, le Pacifique vient maintenant s'ajouter à l'Atlantique pour nous ouvrir un bel avenir.

Bien amicalement,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Henri', is positioned below the closing text.